



СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ

НА ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД ВЕЛИКО ТЪРНОВО

ЗА 2024 - 2029 ГОДИНА

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Стратегията за развитие на ЧНУ „АК- Аркус Джуниър“ ЕООД се основава на принципите и насоките на Закона за предучилищното и училищно образование, приоритетите на МОН и на РУО – гр. Велико Търново, както и на спецификата на ЧНУ „АК- Аркус Джуниър“ ЕООД – гр. В.Търново.

Изработена е в съответствие с изискванията на чл.263, ал. 1, т. 1 и чл. 263 ал. 4 от ЗПУО. Водещи са общоприетите ценности и идеите, заложи в Конвенцията за правата на детето, Закона за закрила на детето, Стратегическата рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030), изготвена от МОН, и приоритет 1 „Образование и умения“ на Националната програма за развитие БЪЛГАРИЯ 2030 в частта му за предучилищното и училищното образование и за ученето през целия живот.

В съответствие с посочените документи в центъра на образователно-възпитателния процес се поставя детето с неговите заложи, индивидуални качества, потребности и интереси, с възможности за качествено образование. Настоящата стратегия формулира важните области в развитието на училището за пет години в периода 2024-2029 г., планира действия за приложение на желаните промени до края на учебната 2028-2029 година, интегрира действията на различните институции,



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

Структури и лица, които имат влияние върху развитието на училището, за да се превърне ЧНУ „АК-Аркус Джуниър“ ЕООД в притегателно място за образование и възпитание на подрастващите, което ангажира родителите като активна страна в процеса на обучение, възпитание и социализиране на децата в училище.

При изпълнение на целите на Стратегията ще бъдат съблюдавани следните принципи:

II. ПРИНЦИПИ

Поставяне на личността на детето в центъра на учебния процес с неговите таланти, темперамент и потребности	За нас са важни успехът и здравето на отделната личност, развиване на индивидуалните таланти, социални компетентности, запазване на жив интерес към ученето за цял живот, справяне и личностна реализация в динамично променящата се среда. Образователната и възпитателната дейност е ориентирана към детето като цялостна личност. Предоставя възможности за свободен избор на обучаваните, осъзнаване и откриване на способности и
Отговорност, сътрудничество и взаимопомощ	Всички членове на педагогическия колектив и помощно-обслужващия персонал, ангажирани в образователната, възпитателната, социализиращата и обслужващата дейност, осъществявана в училището, носят отговорност, работят в екип и си сътрудничат за постигане на трайни ефекти с дългосрочно въздействие. Осъществява се тясна връзка и сътрудничество с родителите, учениците и различните институции.
Качество, креативност, иновативност	Ръководството, педагогическият екип, родителите и всички въввлечени в учебно- възпитателния процес ще използват различни иновативни методи за образование и възпитание: Валдорфска педагогика, сугестопедия и творчески програми.



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

Ефективност, отчетност, реализация	Отчетност, свързана с образователната и възпитателната дейност, с цел да се осигури по-добра ефективност и качество. Динамично управление, реализация и обвързване на ресурсите с конкретни резултати, оценка на миналия опит и бъдещото въздействие. Ефективно прилагане на политики, които стимулират иновативни практики в учебно-възпитателния процес, както и създаване на
Законосъобразност	Всички цели, приоритети, мерки и конкретни действия съответстват на Конституцията на Република България, на законите и другите нормативни актове.

III. АНАЛИЗ НА ВЪТРЕШНИТЕ И ВЪНШНИТЕ ФАКТОРИ ЗА СРЕДАТА

Силни страни	Слаби страни
1. Това е първото частно училище във Велико Търново, което прилага сугестопедията в ранно чуждоезиково обучение и принципите на Валдорфската педагогика в цялостния учебен процес. 2. Създадена позитивна среда за учене, изява и развитие на способностите и талантите на учениците. 3. Училището е единствено в населеното място. То разполага с нова сграда в село Арбанаси, напълно съобразена с нуждите на учебния процес.	1. Родителите не са достатъчно запознати с методите и подходите, използвани в преподаването. Училището е съвсем ново, стартира през учебната 2024/2025 година. 2. Новосформиран, млад екип, който трябва първо да се сработва и обучава. 4. Липсата на опит се очаква да предизвика някои грешки, които да се отработват, а това може да усложни процеса. 5. Недостатъчен опит свързан с обучението, възпитанието и организацията в начален етап. Сформиран съвсем нов екип от



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

4. В училището работи компетентен и мотивиран екип от учители. Всички работят заедно за успешното стартиране на новото училище.

5. ЧНУ „АК-Аркус Джуниър“ е замислено като естествено продължение и допълнение на Американски колеж „Аркус“, което да затвърди и обогати добрите традиции и имиджа, създадени през годините.

6. В ежедневната си работа учителите използват интерактивни методи, проектно-базирано обучение, индивидуален подход, сугестопедията и Валдорфската педагогика.

7. От учебната 2025-26 училището има одобрена иновация за обучение в начален етап с елементи от Валдорфската педагогика.

8. В Американски колеж „Аркус“ има изградена система за спазване на правила на поведение и позитивна дисциплина и новото училище ще заимства добри практики.

9. Съществуват благоприятни условия за изграждане на доверие между учители, ученици и родители.

учители, които не са работили заедно.

6. Нужда от повече обучения на екипа. Разширяване на набора от знания и умения в посока иновативни методи за работа.

7. Тепърва ще се изгражда училищна и педагогическа общност, която действа и реагира адекватно на различни ситуации.



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

Педагогическият екип си взаимодейства успешно при планиране и организиране на дейности с учениците.

11. Училището предоставя многообразие от възможности за дейностите по интереси.

12. Положени са усилия за създаване на успешна маркетингова стратегия. ЧНУ „АК- Аркус Джуниър“ ЕООД има свой сайт и активен профил във Фейсбук, които съдействат за популяризиране и осъществяване на идеите.

Възможности	Рискове (Заплахи)
➤ Родителите имат добър социален статус, тъй като училището е частно е се заплаща образователна такса. ➤ Велико Търново е в близост и предоставя възможности за достъп до историческо, културно и духовно наследство. В Арбанаси също има подходящи за посещение и наблюдение природни и културни обекти. ➤ В град Велико Търново са разположени множество висши учебни заведения, които предлагат лесен достъп до професионални кадри. ➤ Съществува ресурс от учещи педагогика студенти, които подпомагат работата на учителите. ➤ Училището е добре финансово обезпечено, издържа се със собствени средства, приходи от образователна дейност и е подпомагано от Настоятелството.	➤ При някои деца се наблюдава липса на ясни граници за поведение спрямо съученици и учители по време на учебния процес ➤ Някои родители, които не са достатъчно ангажирани с изграждането на училищната общност, биха могли да имат трудности с комуникацията и сътрудничеството с учители, други родители и собствените си деца. ➤ Увеличаваща се пристрастеност и зависимост на децата към използване на електронни устройства. ➤ Интензивен трафик по пътя към училището, който е предпоставка за закъснения и неуредици.



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

близост има конна база, а местността създава възможност за организиране на походи и разходки до близки местности.

➤ В двора на училището има зеленчукова и овощна градина, за да се научат децата да се грижат за различни растения.

➤ Към училището има регистрирано като юридическо лице училищно настоятелство.

➤ Училището разполага с модерна нова материалната база и пространства за игра и отдих на учениците.

➤ В град Велико Търново има много образователни, културни и спортни институции, които предлагат извънучилищни занимания.

➤ Учениците имат възможност да се занимават с ръчен труд и разнообразни дейности в заниманията по интереси, свързани с различните изкуства.

➤ Град Велико Търново и село Арбанаси предлагат множество възможности за туризъм и спорт.

IV. ВИЗИЯ:

ЧНУ „АК- Аркус Джуниър“ ЕООД създава грамотни, здрави, творчески, социално отговорни и обществено ангажирани активни хора, мотивирани да учат и да се развиват през целия живот и да дадат своя принос в обществото.

Очакваме осъществяването на Визията да доведе до следните резултати през 2029 година:

Училището:

- е успешна образователна институция, която подкрепя и насърчава разгръщането на потенциала на всеки ученик, стимулира творческото и личностното му развитие и го подготвя за успешна социална реализация във времето на разширяваща се глобализация, засилваща се конкуренция и все по-нарастваща роля на дигиталните технологии в живота на хората.



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

предлага сигурна, здравословна и подкрепяща среда, където си дават среща образователни традиции, нови педагогически решения и иновации.

- е непрекъснато развиваща се система, като пространства за учене и развиване на интереси и таланти, позитивно взаимодействие между учители, ученици и родители, отворено към изследвания, промени и новаторство.

Педагогическите специалисти:

- са компетентни, подкрепящи, отворени за иновации, с нагласа за развиване на личностните си и професионални компетентности.
- умеят да мотивират и да вдъхновяват децата и учениците, да им помагат да изграждат умения и компетентности, които да прилагат в различни житейски и професионални ситуации. Работят в партньорство с родителите и заинтересованите страни.

Децата и учениците:

- притежават компетентности и се стремят към личностно развитие, творчество и усъвършенстване през целия живот.
- притежават нагласа за успешна социална и професионална реализация и са активни граждани, които съхраняват традиционните ценности и работят за принос към обществото.

V. ПРИОРИТЕТНИ ОБЛАСТИ:

Приоритетна област	Цели	Мерки
1. Качество на образованието и мерки за неговото повишаване	Оперативна цел 1.1. Повишаване мотивацията и резултатите от ученето на учениците	1.1.1. Създаване на училищна система за управление на качество. 1.1.2 Повишаване на резултатите в образованието, чрез прилагане на стратегии и техники за самостоятелно учене и формиращото оценяване. 1.1.3 Използване на иновативни педагогически методи и форми: - елементи на Валдорфска педагогика; - прилагане на интердисциплинарен подход и проектно-базирано обучение; - прилагане на компетентностен и STEAM подход в обучението;



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

		-Сугестопедичен подход в часовете по английски език; 1.1.4 Стимулиране и подкрепа на учениците за участие в конкурси, олимпиади и състезания. 1.1.5 Обмисляне на възможности за осъществяване на приемственост между класовете и образователните степени чрез изнасяне на уроци от бъдещите учители, както и взаимодействие между учениците от гимназиален и прогимназиален етап от „АК-Аркус“. 1.1.6 Запознаване с различни културни традиции и възпитание в посока на приемане, разбиране и уважение към световното материално и нематериално наследство. Познания за духовните извори на различни цивилизации. 1.1.7 Сътрудничество с институции от формалното и неформалното образование по различни теми, свързани с професионално развитие, гражданско самосъзнание и взаимодействие. 1.1.8 Естетическо възпитание и критическо мислене, като основополагащи принципи в развитието на учениците и учителите, както и нравствени устои, и морална интелигентност.
	Оперативна цел 1.2. Мотивирани и креативни учители	1.2.1 Изготвяне план за квалификацията на учителите



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

		на базата на проучване на нагласите и потребностите им. 1.2.2 Обучение на тематични екипи за подкрепа на други учители по теми свързани с преподаването и ученето. 1.2.3 Провеждане на въвеждаща, поддържаща и надграждаща квалификация на педагогическите специалисти. 1.2.4 Запознаване с нови методики; споделяне на опит, провеждане на открити уроци 1.2.5.Обучение на учителите за даване и получаване на обратна връзка и интегрирането в професионалното развитие. 1.2.6 Отваряне класните стаи за обратна връзка между колеги-учители.
	Оперативна цел 1.3. Функционална и естетична среда на учене	1.3.1 Ефективно използване, подобряване и обогатяване на МТБ на училището. 1.3.2 Включване на учениците в естетизирането и поддръжката на МТБ , съобразно целите на образователно-възпитателния процес и собствените им желания и умения. 1.3.3 Поддръжка и грижа за площите извън сградата. Създаване на опитно поле и грижа за различни растения.
	Оперативна цел 1.4. Лидерство и качествено управлението	1.4.1 Утвърждаване на позитивни условия за комуникация и работа в училище. 1.4.2 Създавани на ясни правила за комуникация между



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

		ръководния и учителския екипи и родителите. 1.4.3 Обеспечаване на необходимите ресурси за качествено образование. 1.4.5 Грижа за психичното здраве и превенция на професионалното прегаряне на учителите.
2. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците	Оперативна цел 2.1. Изграждане на позитивно отношение към националните ценности и българската самобитност	2.1.1 Отбелязване на празници, от националния и световния календар . 2.1.2 Провеждане на съвместни дейности с родители и ученици, във връзка с различни празници. 2.1.3 Застъпване на теми в ЧК, свързани с празници и обичаи. 2.1.4 Провеждане на тематични сесии за толерантност и взаимопомощ.
	Оперативна цел 2.2. Запознаване с културното наследство на родния край и страната	2.2.1 Отбелязване празника на Велико Търново . 2.2.2. Запознаване с културното и природно наследство, чрез посещение на музеи, паркове, църкви и местности чрез изнесени извън училище часове. 2.2.3 Активно включване на семействата в училищния живот.
3. Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности	Оперативна цел 3.1. Изграждане на позитивно отношение към физическата активност и спорта	3.1.1. Провеждане на ежегоден спортен празник на училището . 3.1.2 Сформиране и провеждане на групи по



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

		интереси в сферата на туризма и подвижните спортни игри. 3.1.3 Участие в туристически походи. 3.1.4 Отбелязване на 1 юни с участие на децата, техните семейства и учителите.
	Оперативна цел 3.2. Опазване на външната и вътрешната среда на училището.	3.2.1 Подобрения във външната среда: - подобряване на откритата спортна база; - оформяне на училищния двор. - поддържане на материалната база.
4. Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование	Оперативна цел 4.1. Развитие на граждански компетенции	4.1.1.Организиране на благотворителни събития с кауза. 4.1.2.Изграждане на подкрепяща среда и създаване на условия за толерантност към различието.
	Оперативна цел 4.2. Здравно образование	4.2.1 Отбелязване на 21-ви март, Международният ден на хората със Синдром на Даун (Денят на шарените чорапи) 4.2.2 Реализиране на учебни проекти, свързани със здравословното хранене.
	Оперативна цел 4.3. Стимулиране на екологично мислене и създаване на положителна нагласа към „зелените“ подходи и политики.	4.3.1 Провеждане на уроци в ЧК в подкрепа на екологичната култура. 4.3.2 Формиране на навици за разделно събиране на отпадъци. 4.3.3 Традиционно посещение в РИОКОЗ и среща с експерти по теми, свързани с екологично образование.
5. Механизъм за съвместна работа с	Оперативна цел 5.1. Създаване на устойчива	5.1.1 Установяване на партньорства с цел обучение и



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

институциите по обхващане и включване в системата на предучилищното и училищното образование на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст	мрежа от партньорства с образователни и културни институции	обмяна на добри практики с различни образователни институции в страната и чужбина. 5.1.2 Стратегическо сътрудничество с ЧПГ „АК-Аркус“, като естествено продължение на поставените от Настоятелството образователни и възпитателни цели. 5.1.3 Сътрудничество с различни обществени и културни институции от държавния и частния сектор.
	Оперативна цел 5.2 Участие в конкурси и състезания организирани от други образователни и културни институции	5.2.1. Участие в културния живот на град Велико Търново и село Арбанаси. 5.2.2. Сътрудничество с различни организации с цел гражданско образование и възпитание.
6. Предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание	Оперативна цел 6.1. Удовлетворяване потребностите и подпомагане на семействата в преодоляване на предизвикателствата в детското развитие.	6.1.1 Проучване на талантите и интересите на децата и насочване на развитието им в област, в която ще изявят най-добре своя потенциал. 6.1.2 Ранно откриване на и обучителните затруднения при децата и планиране на подкрепа и консултации.
	Оперативна цел 6.2 Осигуряване на обща и допълнителна подкрепа за деца със затруднения или таланти	6.2.1 Създаване на подходящи екипи за подкрепа 6.2.2 Планиране и изграждане на достъпна среда спрямо нуждите на децата . 6.2.3 Оказване на подкрепа за класните ръководители, в чиито класове се интегрират деца с таланти и деца със затруднения.



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

7. Приобщаване на деца и ученици	Оперативна цел 7.1. Превръщане на класа в общност	7.1.1 Включване в програми за социално-емоционални умения 7.1.2 Целенасочено развитие на класа като общност от страна на класните ръководители. 7.1.3 Активно участие в екипни игри, състезания, проекти за сплотяване на класа.
	Оперативна цел 7.2. Изграждане на ангажирана родителска общност.	7.2.1 Консултиране, ориентиране и подкрепа от родители за приобщаване на всяко дете в класа или групата. 7.2.2 Подготовка на родителите за приемане на всички деца, включително тези с трудности в развитието. 7.2.3 Провеждане на регулярни срещи, ателието и други дейности с родителската общност
	Оперативна цел 7.3. Създаване на пространства за неформално общуване	7.3.1 Изграждане на функциониращи пространства за консултации и общуване. 7.3.2 Активно използване цялото училище, включително двора за неформално общуване и игра.
8. Противодействие на тормоза, конфликтите и насилието.	Оперативна цел 8.1. Механизъм за тормоз	8.1.1 Консултации с училищния психолог на класове и деца с конфликти. 8.1.2 Договаряне на ясни правила за поведение в училище и визуализирането им в училищното пространство. 8.1.3 Провеждане на тренинги за идентифициране на агресивно поведение и справяне с него.



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

	Оперативна цел 8.2. Медиация при конфликти	8.2.1 Създаване на Програма за медиация при конфликти. 8.2.1 Наблюдение на дете и решаване на конфликти от общността.
9. Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование	Оперативна цел 9.1. Идентифициране, проследяване и контрол на риска от отсъствия и ранно отпадане	9.1.1 Създаване на система за проследяване и намаляване на отсъствията и закъсненията. 9.1.2 Реализиране на кампания за значимостта на присъствието в часовете и училище.

VI. ФИНАНСОВО ОСИГУРЯВАНЕ

Финансовите ресурси ще бъдат насочени към постигане на целите на училищните образователни политики. През петгодишния период по изпълнение на стратегията ще разчитаме на поетапното увеличение на средствата за образование. Увеличението на финансовите средства очакваме да бъде съпроводено с поставяне на фокуса върху резултатите и подобряване на ефективността от използването на ресурсите. Размерът на финансиране ще продължи да зависи от броя ученици и паралелки/ГЦО към първа дата на съответната година, но и от добавките за различни дейности и специфики като средствата за:

- учебници и учебни помагала;
- целодневното обучение в I-VI клас;
- национални и международни програми за развитие на образованието;
- такси и други целеви средства, за които има отделно регламентиран ред и условия за разпределение;
- дарения.

Заплащането на труда на учителите и служителите в училището се извършва съгласно вътрешните правила за работна заплата. Нашите усилия ще бъдат насочени към:

- Подобряване на механизмите за контрол, отчетност и отговорност при управлението на финансовите ресурси на ниво училище.
- Повишаване на капацитета за оползотворяване на средства от Европейския съюз. Ефективно и прозрачно използване на средствата по национални и европейски програми; усвояване на ресурсите по предназначение чрез добре планирани проекти с истинска европейска добавена стойност и по-добро постигане на целите



ЧНУ „АК-АРКУС ДЖУНИЪР“ ЕООД

ул. Света Богородица № 26, с. Арбанаси 5029, тел: +359 876 311 959, office@ac-arcusjunior.com

cognition libertas perfectio

ето цяло.

Създаване на условия за повишаване притока на публични и частни средства към училището чрез лостовете на училищното настоятелство и партньорската мрежа на училището. Осигуряване на условия за родителско и гражданско участие в управленската и финансовата дейност на училището.

Стратегическите цели и предвидените в тяхно изпълнение дейности се детайлизират ежегодно в годишен план, който е неразделна част от настоящия документ.

Срокът за изпълнение на тази стратегия е краят на учебната 2028/2029 година. Стратегията подлежи на актуализация в началото на всяка учебна година, както и в случай на значителни промени в организацията на работа в училището или на нормативната база на средното образование.

Настоящият текст е актуализиран на заседание на ПС от 29.10.2025 и е утвърден със заповед на директора номер РД-03-27 / 30.10.2025